

RAVENNA FARMACIE S.R.L.

.....

Vers. 03

REGOLAMENTO PER IL CONFERIMENTO DI CONTRATTI.

(approvato nella seduta del C.d.A. del 26.10.2015, modificato nelle successive sedute del 29.06.2016 e del 06.03.2018).

1. Premessa.

- 1.1. Il presente Regolamento disciplina le procedure per l'acquisto di beni, servizi e forniture da soggetti terzi.
- 1.2. Ravenna Farmacie S.r.l. è società a totale partecipazione pubblica, in c.d. "house providing", sottoposta per l'aggiudicazione degli appalti e forniture strumentali all'attività di gestione delle farmacie comunali (e quindi per l'attività di servizio pubblico svolta) alla normativa del Codice dei Contratti Pubblici (D Lgs. n. 50/2016), ai sensi dell'art. 16 ultimo comma del D.Lgs. n. 175/2016.
- 1.3 La società opera altresì in regime di concorrenza sul libero mercato relativamente alla propria attività contrattuale non inerente all'attività di servizio pubblico: gli appalti comunque finalizzati alla distribuzione all'ingrosso di medicinali e attività sono svolti in regime di libera iniziativa economica, in concorrenza con gli altri operatori privati. La Società come operatore economico privato, potrà quindi liberamente contrarre con soggetti privati o pubblici. In particolare, potrà a tal fine partecipare a procedure di gara su un piano di parità e non discriminazione con qualsiasi operatore privato.
- 1.4 La società, è sottoposta all'attività di direzione e coordinamento da parte della società Ravenna Holding, intende garantire, nello svolgimento dell'attività e nel perseguimento delle finalità sociali, trasparenza delle decisioni e delle scelte nel rispetto dei principi di concorrenza, selezione comparativa ed economicità e comunque previsti dalla normativa vigente
- 1.5 Il rispetto dei principi del buon andamento e di economicità è da considerarsi presupposto essenziale per una corretta gestione della Società.
- 1.6. Gli amministratori, i dipendenti e collaboratori di Ravenna Farmacie S.r.l. hanno l'obbligo di rispettare e applicare quanto previsto dal presente Regolamento.
- 1.7. Ravenna Farmacie S.r.l. si avvarrà per la gestione delle procedure e per ogni aspetto attinente la propria attività contrattuale del supporto dello specifico "service" prestato da Ravenna Holding S.p.A..

1. Affidamento a terzi di lavori, servizi e forniture.

1.1. Criteri e ambiti di applicazione.

- 1.1.1. La scelta dei contraenti per forniture, servizi, lavori a soggetti terzi dovrà tenere conto di quanto previsto dal presente Regolamento.
- 1.1.2. La Società nella scelta dei contraenti dovrà osservare – ferma l'applicazione, per quanto compatibile, della normativa comunitaria, nazionale e regionale in materia di contratti pubblici ai sensi del successivo capoverso 1.2.1. - i principi di trasparenza e di pubblicità, di rotazione, di non discriminazione, di economicità, di efficacia, di correttezza, di proporzionalità, di tempestività, di libera concorrenza.
- 1.1.3. Le azioni e le procedure che verranno adottate devono rispondere a criteri di salvaguardia degli interessi societari e della sua integrità patrimoniale e, di conseguenza, del perseguimento di fini di interesse pubblico.

1.2. Definizioni procedure.

- 1.2.1. Per le varie tipologie di procedure di affidamento si fa riferimento a quanto disposto dal D.Lgs. 12.04.2006, n. 50, dalla successiva normativa integrativa e/o modificativa, da ogni disposizione legislativa e regolamentare in materia (nazionale, comunitaria, regionale) ed in particolare da quella relativa a società a controllo pubblico che gestiscono servizi pubblici locali, oltre alle specifiche Linee Guida disposte da ANAC.
- 1.2.2. Salvo quanto specificatamente previsto dalla normativa vigente (anche ai sensi delle disposizioni in materia di trasparenza e delle specifiche linee guida/direttive/atti di indirizzo Guida Anac per le società partecipate e controllate dagli enti locali), i bandi integrali e gli estratti relativi alle procedure concorsuali, devono essere in ogni caso inseriti nel sito internet della Società, in quello di Ravenna Holding S.p.A. (nella Sezione "Amministrazione trasparente" dedicata a Ravenna Farmacie S.r.l.) e, quando è prevista una procedura con preventiva pubblicità, nelle altre forme previste dal presente Regolamento e dalla normativa vigente. In ogni caso, laddove è prevista una preventiva forma di pubblicità (per legge o per il presente Regolamento), andrà pubblicato sul sito internet della società ed in quello di Ravenna Holding S.p.A. anche un avviso in sunto relativo all'aggiudicazione, oltre che nelle altre forme previste dal presente Regolamento e dalla normativa vigente.
- 1.2.3. Nel rispetto della disciplina nazionale e comunitaria in materia, compatibilmente con i principi indicati al precedente capoverso 1.1.2. e fermo quanto precisato al precedente capoverso 1.2.1., Ravenna Farmacie S.r.l. si impegna a ricercare le possibili azioni atte a favorire l'accesso alle procedure delle micro e piccole imprese, dei giovani professionisti e delle imprese di nuova costituzione.
- 1.2.4. Nella valutazione delle offerte, verranno le altre considerate, nell'ambito delle esigenze gestionali aziendali, le caratteristiche di beni, lavori e servizi che presentino un minore impatto sulla salute e sull'ambiente.

1.3. Presupposti e modalità di affidamento.

1.3.1. Albo Fornitori ed appaltatori.

Al fine di ampliare l'accesso da parte del mercato e di ricercare economie di scala nel caso anche attraverso l'attivazione di una centrale di committenza (secondo quanto precisato al successivo paragrafo 1.3.2.12, viene costituito un unico Albo fornitori/appaltatori oltre che per Ravenna Farmacie S.r.l. anche per tutte o parte delle società partecipate e/o controllate da Ravenna Holding S.p.A., sulla base di accordi tra società.

Ravenna Holding S.p.A. gestisce con la propria struttura l'Albo per sé e per le società interessate e quindi anche per Ravenna Farmacie S.r.l., sulla base di specifico mandato. Ravenna Farmacie S.r.l. accede all'Albo in riferimento alle fattispecie contrattuali richieste, operando sulla base della propria autonoma capacità negoziale e quindi sotto la propria esclusiva responsabilità.

Il disciplinare istitutivo dell'Albo pubblicato sul sito internet di Ravenna Holding S.p.A. e di Ravenna Farmacie S.r.l., costituisce parte integrante e sostanziale del presente Regolamento pur non essendo materialmente ad esso allegato. Il Disciplinare risulta costituito secondo quanto previsto dall'art. 36 2° comma del D.Lgs. n. 50/2016 e dalle specifiche linee guida ANAC per la formazione di elenchi di operatori economici riguardo ai contratti sottosoglia.

L'Albo è costituito mediante avviso pubblico, reso conoscibile mediante pubblicazione sul profilo del committente nella sezione "Amministrazione trasparente" in apposita sezione e con altre forme di pubblicità. Il Disciplinare indica, oltre alle modalità di selezione degli operatori economici da invitare e ai requisiti generali di moralità desumibili dall'art. 80 del D.Lgs. n. 50/2016, le categorie e fasce di importo in cui si intende suddividere l'elenco. L'iscrizione avviene mediante domanda corredata da dichiarazioni del possesso dei requisiti redatta su documento unico, parte integrante dell'avviso. L'iscrizione degli operatori economici interessati provvisti dei requisiti richiesti è consentita senza limitazioni temporali. Sono previste modalità procedurali prestabilite per la revisione periodica dell'Albo sulla base del monitoraggio delle non conformità, con adozione di provvedimenti fino all'esclusione delle imprese in caso di perdita dei requisiti di cui all'art. 80 del D.Lgs. n. 50/2016, che hanno commesso grave negligenza o malafede nell'esecuzione delle prestazioni affidate dalla stessa o che hanno commesso un errore grave nell'esercizio della loro attività professionale.

Ferma l'esigenza di contemperare la massima partecipazione alle procedure di gara e nel contempo di perseguire l'economicità della gestione, Ravenna Farmacie S.r.l., applica di norma per appalti, forniture, servizi il principio di "rotazione" delle imprese interpellabili nei casi e secondo le procedure di seguito descritte:

a) fattispecie di cui al successivo capoverso 1.3.2.1. lett. c):

Sulla base degli elenchi di fornitori per singola categoria merceologica presenti nell'Albo, si procederà in prima applicazione ad invitare le n. 5 imprese o n. 10 imprese (a seconda del ricorrere delle due fattispecie del capoverso 1.3.2.1. comma 2 lett. c) e d), in conseguenza del criterio prescelto (salvo diversa determinazione del Consiglio di Amministrazione, pubblico sorteggio di lettera dell'alfabeto, con conseguente scorrimento, applicabile alla denominazione dell'impresa) ed in ordine di iscrizione nella specifica categoria.

L'invito di imprese assegnatarie del precedente appalto /servizio/fornitura, potrà essere disposto per appalti/forniture/servizi di importo inferiore ad €. 40.000,00 + Iva, in rapporto al numero delle imprese concretamente interpellabili in riferimento all'oggetto della prestazione richiesta dalle esigenze aziendali, ricorrendo motivate ragioni previa valutazione, in ogni caso, del livello di adempimento e della qualità della prestazione assicurata. Nelle fasce d'importo di cui al capoverso 1.3.2.1. comma 2 lett. c) e d), in ogni caso un'impresa assegnataria del precedente affidamento non potrà essere interpellata per più di due volte consecutive.

L'invito di imprese invitate al precedente appalto/servizio/fornitura (non risultate assegnatarie) potrà essere disposto per appalti/forniture/servizi di importo inferiore ad €. 40.000,00 + Iva, ricorrendo motivate ragioni in rapporto al numero delle imprese concretamente interpellabili in riferimento all'oggetto della prestazione richiesta dalle esigenze aziendali.

Azimut S.p.A. in fase attuativa farà riferimento, in termini di compatibilità, all'evoluzione delle linee guida/direttive/atti di indirizzo Anac in merito all' applicazione del principio di "rotazione" sugli appalti/servizi/forniture c.d. "sottosoglia" nonché al consolidarsi degli indirizzi giurisprudenziali in materia (es. determinazione di soglie di valore contrattuale su cui rapportare la rotazione, ecc.).

Ad esaurimento delle imprese presenti negli specifici elenchi, si ripartirà dall'inizio dell'elenco. In caso non fosse possibile rinvenire in tutto o in parte imprese all'interno degli elenchi dell'Albo, si dovrà procedere fino alla concorrenza della cinquina (o nel caso della decina) – laddove ovviamente fosse possibile - integrando con indagini di mercato, applicando in ogni caso il medesimo meccanismo di rotazione sopraprecisato per ogni successivo interpello;

Il numero di imprese da interpellare sopraindicato deve intendersi come minimo, essendo facoltà di Ravenna Farmacie S.r.l. ampliare l'interpello, al fine di favorire una maggiore partecipazione. In caso di interpello di tutte le imprese presenti nella categoria merceologica di riferimento non trova applicazione il principio di rotazione in relazione alle imprese da invitare, fatto salvo quanto più sopra previsto per le imprese assegnatarie del precedente affidamento.

b) fattispecie di cui al successivo capoverso 1.3.2.1. comma 2 lett. b).

Assicurando in ogni caso quanto previsto all'art. 1.3.2.1. comma 2 lett. b) ultima parte, si applica la medesima procedura di cui sopra al capoverso a) per quanto compatibile, pur in presenza di un numero minore di imprese da interpellare (almeno n. 3).

Anche laddove l'Albo venisse integrato con indagini di mercato o bandi specifici nelle fattispecie previste dal presente regolamento e dalla normativa in essere, in ogni caso in sede di contratto dovrà essere verificata l'iscrizione dell'impresa all'Albo, fatte salve eccezioni connesse a prestazioni di minima rilevanza riconducibili alle fattispecie previste dal Regolamento del fondo economale vigente.

Richiamando quanto previsto alla successiva rubrica 2 del presente Regolamento, analoghi Albi vengono istituiti per prestatori di servizi tecnici e professionali e per prestatori di servizi legali, normati da disciplinari pubblicati sul sito internet della Società, che costituiscono parte integrante e sostanziale del presente Regolamento pur non essendo materialmente ad esso allegati.

1.3.2. Procedure.

1.3.2.1. Le procedure previste al presente articolo fanno riferimento dell'art. 36 del D.Lgs. n. 50/2016 e delle Linee ANAC relative agli affidamenti sottosoglia.

Il ricorso ai fornitori ed appaltatori può essere effettuato in relazione alle seguenti tipologie e nei limiti di importo specificati (iva esclusa) (fatto salva l'automatico aggiornamento della soglia comunitaria, attualmente indicata in €. 221.000,00, in conseguenza degli aggiornamenti periodici legislativamente disposti):

- a) per valori inferiori ad euro 10.000,00: è consentito rivolgersi ad unica impresa, in ragione della modestia dell'importo. La scelta di affidamento diretto si basa sul presupposto motivazionale che il ricorso a procedure concorrenziali non garantirebbe vantaggi economici apprezzabili a fronte di una procedura più onerosa per la Società. E' comunque necessario verificare da parte della Società - oltre al possesso dei requisiti dell'operatore economico e della rispondenza di quanto offerto alle esigenze di Ravenna Farmacie S.r.l. - la congruità e l'economicità dell'offerta, tenendo conto dei normali e correnti prezzi di mercato. Fermo l'impegno a ricercare possibili modalità di rotazione per quanto compatibili con il limitato valore degli affidamenti e con le esigenze gestionali aziendali (in particolare, per affidamenti con valori unitari superiori ad €. 1.000,00), in caso di affidamento ad operatore economico uscente, la motivazione deve essere ricercata nel livello di soddisfazione maturato a conclusione del precedente rapporto contrattuale (esecuzione a regola d'arte nel rispetto dei tempi e dei costi pattuiti), anche in ragione della competitività dei prezzi praticati nel settore di mercato di riferimento, tenendo conto della qualità della prestazione). Ravenna Farmacie S.r.l. ha facoltà di procedere ogniqualvolta sia possibile o utile alla comparazione tra preventivi di spesa di due o più operatori economici, assunti anche in via informale;
- b) per valori pari o superiori ad €. 10.000,00 ed inferiori ad euro 40.000,00: è consentito, senza pubblicazione di avviso, chiedere almeno n. 3 preventivi, se sussistano in tale numero soggetti idonei, individuati nell' Albo (o da indagini di mercato esperite dagli uffici aziendali), in via ulteriore di autolimitazione rispetto a quanto disposto dall'art. 36 2° comma lett. a) del D.Lgs. n. 50/2016. In considerazione della rilevanza della fascia d'importo in stretto coerente rapporto ai costi sostenibili di organizzazione dei lavori e dei servizi, al fine di assecondare l'accesso in particolare delle micro e piccole imprese sancito dalla vigente normativa nazionale/comunitaria (assicurando pertanto coerentemente l'interpello di imprese locali di tale tipologia), si procederà in ogni caso ad integrare con imprese diverse, perseguendo altresì nel contempo l'ulteriore obiettivo di ampliare la partecipazione in via di ulteriore autolimitazione);
- c) per valori pari o superiori ad €. 40.000,00 ed inferiori ad euro 150.000,00: è consentito ricorrere a procedura negoziata senza pubblicazione di avviso, richiedendo almeno n. 5 preventivi per forniture e servizi e n. 10 preventivi per lavori, se sussistano in tale numero soggetti idonei, individuati nell'Albo e - unicamente a parziale integrazione - da indagini di mercato esperite dagli uffici aziendali, con riferimento all' art. 36 2° comma lett. b del D.Lgs. n. 50/2016;
- d) per valori pari o superiori ad €. 150.000,00 ed inferiori ad euro 221.000,00: è consentito ricorrere a procedura negoziata senza pubblicazione di avviso, richiedendo almeno n. 15 preventivi, se sussistano in tale numero soggetti idonei, individuati nell'Albo e, unicamente a parziale integrazione, da indagini di mercato esperite dagli uffici aziendali, con riferimento all' art. 36 2° comma lett. b del D.Lgs. n. 50/2016. La procedura è consentita nelle medesime fattispecie di cui al precedente capoverso c);
- e) nei casi di cui alle fattispecie sub. c) e d) ove non sussistessero soggetti idonei nell'Albo o fossero presenti solo in numero parziale e ritenuto inadeguato, in ogni caso fino ad €. 221.000,00, è consentito il ricorso a procedura negoziata/ristretta/aperta con preventiva pubblicità, da effettuarsi sul sito internet di Ravenna Farmacie S.r.l. su quello di Ravenna Holding S.p.A, - oltre a quelli informatici di ANAC, SITAR e - nel caso - del Ministero delle Infrastrutture, unitamente al ricorso ad altre modalità comunicazionali da individuarsi di volta in volta. Laddove non pervenissero precandidature, si dovranno chiedere almeno n. 10 preventivi, se sussistano in tale numero soggetti idonei, individuati negli elenchi o da indagini di mercato esperiti dagli uffici aziendali;
- f) per valori pari o superiori ad €. 221.000,00 si applica quanto disposto dal D.Lgs. n. 50/2016 per gli appalti c.d. "soprasoglia", oltre all'art. 36 2° comma lett. c) del medesimo Decreto Legislativo per i lavori pubblici.

- 1.3.2.2.* In quanto contratti esclusi dall'art. 17 1° comma lett. f) del D.Lgs. n. 50/2016, per la sottoscrizione di finanziamenti bancari – mutui ipotecari, chirografari, leasing immobiliari e similari la Società procederà in ogni caso con procedura negoziata, secondo quanto previsto al precedente capoverso 1.3.2.1. comma 2 lett. e).
- 1.3.2.3.* Fermo quanto sopra previsto al precedente capoverso 1.3.2.1. comma 2 lett. a) e b), per l'affidamento di lavori, forniture e servizi di valore presunto inferiore ad €. 40.000,00 (Iva esclusa), con riferimento all'art. 36 2° comma lett. a) del D.Lgs. 19.04.2016, n. 50 e s.m.i., il Direttore Generale potrà derogare motivatamente volta in volta alle procedure sopra specificate al capoverso 1.3.2.1. comma 2 lett. b), in caso di prestazioni necessarie ad assicurare il funzionale espletamento dei servizi e delle funzioni di Ravenna Farmacie S.r.l. che per la loro natura non possano essere tempestivamente programmate e previamente disposte con procedure ordinarie o per le loro peculiarità/ specializzazioni richieste con valutazione di opportunità in rapporto alle esigenze gestionali aziendali (data la natura residuale di tali spese e le caratteristiche predeterminate sopraindicate, si omette un elenco che sarebbe del resto meramente esemplificativo). E' comunque necessario verificare da parte della Società la congruità e l'economicità dell'offerta, tenendo conto dei normali e correnti prezzi di mercato ed in ogni caso - per quanto compatibile - anche di quanto specificato al precedente art. 1.3.2.1. comma 2 lett. a).
- 1.3.2.4.* Al di fuori della fattispecie di cui sopra al capoverso 1.3.2.3., eventuali deroghe alle procedure di cui sopra, sono ammesse esclusivamente, se il Direttore Generale - con il parere favorevole del Consiglio di Amministrazione - ravvisi motivatamente urgenze di forniture di beni e servizi ed esecuzioni di lavori, dovute a circostanze imprevedibili e tali da non permettere utilmente il ricorso a quanto previsto dal vigente Regolamento. In tale eventualità dovranno comunque essere verificate e garantite congruità ed economicità dell'offerta.
- 1.3.2.5* Fatto salvo quanto previsto dall'art. 95 4° comma del D.Lgs. n. 50/2016, con particolare riferimento alla fattispecie di cui al paragrafo 1.3.2.1. lett. c) e d) ed ogni qualvolta possa essere considerato funzionale alle caratteristiche della prestazione oggetto di affidamento, Ravenna Farmacie S.r.l. assume come orientamento di principio l'adozione di criteri di valutazione tecnico-economici secondo lo schema dell'offerta economicamente più vantaggiosa secondo quanto disposto - per quanto compatibile – dal medesimo art. 95 del Decreto Legislativo sopracitato nonché dalle specifiche linee ANAC.
- 1.3.2.6.* Le comunicazioni tra Ravenna Farmacie S.r.l. e le imprese interpellate dovranno essere trasmesse di norma via PEC. Gli interpellati nella fattispecie di cui sopra al capoverso 1.3.2.1. comma 2 lett. b) potranno essere attivati in forma semplificata di norma scritta, anche attraverso e-mail con attestazione della lettura.
- 1.3.2.7.* Per ogni affidamento dovranno essere redatti verbali esplicativi della procedura effettuata. E' previsto un verbale redatto in forma semplificata per le fattispecie sopra sub. 1.3.2.1. comma 2 lett. b).
- 1.3.2.8.* Con riferimento alla fattispecie di cui sopra al capoverso 1.3.2.1. comma 2 lett. c), d), e) si prevede la seduta pubblica di apertura dei vari plichi con valutazione da parte di un'apposita Commissione di valutazione, composta di norma da n. 3 membri, in considerazione delle caratteristiche tecniche-economiche - organizzative dello specifico contratto
Nel caso di aggiudicazione con criteri di valutazione tecnico-economici, secondo lo schema dell'offerta economicamente più vantaggiosa, la Commissione verrà nominata dal Consiglio di Amministrazione - per quanto compatibile - ai sensi dell'art. 77 del D.Lgs. n. 50/2016, in ogni caso successivamente al termine di scadenza per la presentazione delle offerte. Fermo quanto previsto dall'art. 77 3° comma ultima parte, Ravenna Farmacie S.r.l. valuterà anche per gli appalti c.d. "sottosoglia", il ricorso a commissari esterni ogniqualvolta lo decidesse in rapporto alla complessità dell'oggetto dell'appalto o laddove lo ritenesse comunque opportuno. Dovranno essere in ogni caso valutati i conseguenti maggiori costi, tenendo conto delle professionalità interne nonché della gratuità di norma della partecipazione.
In caso di ricorso a commissari esterni Ravenna Farmacie S.r.l. assume di rivolgersi in via prioritaria a dipendenti del gruppo societario nell'ambito del service prestato da Ravenna Holding S.p.A. o sulla base di accordi diretti con tali società, considerando la loro specifica professionalità e tenendo conto

che la partecipazione è di norma gratuita.

In caso di valutazione esclusivamente al miglior prezzo, la commissione può essere nominata dal Direttore Generale e composta esclusivamente da interni. Ravenna Farmacie S.r.l. potrà avvalersi in ogni caso - anche come eventuali membri della Commissione - di dipendenti del gruppo societario nell'ambito del service prestato da Ravenna Holding S.p.A. o sulla base di accordi diretti con tali società.

- 1.3.2.9.* Laddove non sia prevista la redazione di specifici Capitolati, Ravenna Farmacie S.r.l. adotta in ogni caso condizioni generali per gli affidamenti di appalti, forniture e servizi, che devono corredare gli ordinativi, assicurando procedure semplificate di accesso alla documentazione richiesta anche attraverso apposita sezione del sito internet aziendale, evitando l'onere di ripetizione documentale ed assumendo d'ufficio in ogni caso possibile la documentazione richiesta. Ravenna Farmacie S.r.l. adotta, per quanto compatibile, eventuali disciplinari tipo Anac.
- 1.3.2.10.* Ravenna Farmacie S.r.l. approva il programma biennale degli acquisti di beni e servizi d'importo unitario stimato superiore ad €. 40.000,00 (oltre Iva) ed il programma triennale dei lavori pubblici d'importo unitario stimato superiore ad €. 100.000,00 (oltre Iva), in via di ulteriore autolimitazione (essendo la norma strettamente applicabile alle "amministrazioni aggiudicatrici" di cui all'art. 3 comma 1 lett a del D.Lgs. n 50/2016) per quanto compatibile, ai sensi dell'art. 21 del D.Lgs. n. 50/2016. Ravenna Farmacie S.r.l. attuerà tali programmi, tenendo conto di quanto disposto in merito al valore degli appalti dall'art. 35 del D.Lgs. n. 50/2016.
- 1.3.2.11.* Ravenna Farmacie S.r.l. aderisce alle centrali di committenza regionale Intercenter e Consip. In via preventiva rispetto all'esperimento di ogni procedura di cui al precedente paragrafo 1.3.2.1. dovrà essere verificato sul sito www.intercent.it la presenza di convenzioni vigenti per appalti, forniture, servizi funzionalmente compatibili con la richiesta di acquisto. L'esito negativo di tale verifica dovrà essere evidenziato nel contratto. E' fatta salva la possibilità di procedere ad appalti, forniture, servizi nel rispetto delle procedure previste nel presente articolo, qualora per ragioni di urgenza e improcrastinabili esigenze aziendali o per altre giustificazioni specificamente motivabili non fosse possibile e/o utile utilizzare il sistema Intercenter, pur in presenza di convenzioni vigenti attivabili. La società potrà avvalersi - ove ritenesse sussistere l'opportunità per le specifiche fattispecie - del MEPA, ad integrazione o in alternativa degli Albi disposti, nonché di tecniche e strumenti per appalti elettronici.
- 1.3.2.12.* Ravenna Farmacie S.r.l. può svolgere funzioni di centrale di committenza, per conto delle società controllate e/o partecipate da Ravenna Holding S.p.A., sulla base di specifici accordi con le stesse. In tal senso potrà operare per appalti, forniture, servizi "comuni" o di interesse di specifiche società del gruppo, con osservanza delle norme previste dal presente Regolamento.
- 1.3.2.13.* Ravenna Farmacie S.r.l. procede alla pubblicità delle varie fasi delle procedure di affidamento ed esecuzione di appalti, servizi, forniture:
- 1) sui siti internet istituzionali (dovendosi intendere l'elenco automaticamente integrabile: Bollettino Ufficiale Comunità Europee – TED; ANAC – SIMOG; Osservatorio Regionale per i Contratti Pubblici – SITAR, Comitato Interministeriale Prezzi - CUP; MIT; Prefettura antimafia);
 - 2) sul sito internet aziendale www.ravennafarmacie.com e su quello di Ravenna Holding www.ravennaholdingspa.it (sezione "Amministrazione Trasparente" riferito a Ravenna Farmacie S.r.l.), al fine degli adempimenti previsti dall'art. 1 della L. 06.11.2012, n. 190 e s.m.i. (secondo le specifiche disposizioni attuative normativamente previste e le indicazioni fornite dall'ANAC), gli art. 29 e 36 comma 2° lett. b) ultima parte del D.Lgs. n. 50/2016 (per quanto compatibile) ed ogni altra disposizione normativa o regolamentare vigente.
- 1.3.2.14.* Ogni contratto deve riportare clausola di trasparenza ai sensi del D.Lgs. n. 231/2001 e s.m.i., dando riscontro che il fornitore/appaltatore è informato dei principi del Codice Etico di Ravenna Farmacie S.r.l. (rinvenibile sul sito www.ravennafarmacie.com) e che il compimento del presente contratto deve avvenire nel pieno rispetto di quanto prescritto nel Codice medesimo. Del pari, devono essere inserite negli atti clausole riguardo all'applicazione della normativa in materia di tracciabilità dei flussi finanziari e relative agli adempimenti in materia di privacy previsti dalla normativa comunitaria e nazionale. I pagamenti possono disposti da Ravenna Farmacie S.r.l. in ogni caso a seguito di verifica

on line d'ufficio del DURC e di quanto eventualmente disposto da altra normativa di verifica preventiva.

- 1.3.2.15. Le polizze assicurative stipulate da Ravenna Farmacie S.r.l., devono essere assunte in ogni caso nell'interesse della Società, fermo restando l'inassicurabilità da parte dell'Azienda di qualsiasi fattispecie che possa dare luogo a responsabilità amministrativa - contabile per danno erariale di Amministratori, Sindaci Revisori, Dirigenti, Dipendente, Personale distaccato.
- 1.3.2.16. Il Direttore Generale, sotto la propria responsabilità, può delegare uno o più dipendenti per l'espletamento di procedure descritte nel presente Regolamento secondo i criteri di autonomia, responsabilità e controllo budgetario della spesa. I delegati rendicontano al Direttore Generale, di regola con frequenza trimestrale, presentando al riguardo una relazione illustrante l'elenco degli ordinativi emessi, raggruppati per categorie.
- 1.3.2.17. Ravenna Farmacie S.r.l. si avvale del supporto prestato dal "service" di Ravenna Holding S.p.A.. Il rapporto di service rientra tra i contratti c.d. "esclus" ai sensi dell'art. 5 3° comma del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i..
- 1.3.2.18. Per tutto quanto non contemplato nel Presente Regolamento in merito all'affidamento di servizi, forniture e lavori, si rinvia ai deliberati del Consiglio di Amministrazione, nonché alla normativa vigente.
- 1.3.2.19. Si richiamano come parte integrante del presente Regolamento le disposizioni sull' "Area Contratti" previste nel Piano Triennale per la Corruzione e la Trasparenza di Ravenna Farmacie S.r.l., nel testo in ogni momento in vigore, come fascicolo del Modello ex Lege 231/2001 e s.m.i.

2. Affidamento di incarichi.

2.1. Disposizioni generali.

- 2.1.1. Ravenna Farmacie S.r.l. di norma, per il perseguimento delle finalità sociali si avvale, nell'ambito delle deleghe conferite, delle competenze dei propri amministratori e del proprio personale dipendente. In una logica generale di contenimento dell' incremento della spesa pubblica globale ed in specifico di limitazione dell'utilizzo degli incarichi esterni di consulenza nonché delle forme di lavoro flessibile (contratti a tempo determinato; contratto di collaborazione a progetto, somministrazioni di personale mediante impiego di personale interinale), nell'ambito di un processo di crescita qualitativa complessiva del rapporto infra-gruppo, Ravenna Farmacie S.r.l. utilizza prioritariamente il know how assicurato dal "service" prestato da Ravenna Holding alle società del gruppo.
- 2.1.2 Fatto salvo il principio sopra richiamato, le disposizioni del presente ambito vengono adottate in via di autolimitazione, non essendo previsto nel nostro ordinamento un obbligo di adottare regolamenti o provvedimenti interni (l'art. 28 1° comma lett. g del D.Lgs. n. 175/2016 ha abrogato l'art. 18, 2° comma della L. 6 agosto 2008, n. 133 e s.m.i.), venendo equiparati gli incarichi esterni, come sotto regolati, agli "appalti di servizi" ai fini del loro affidamento.
- 2.1.3. Per una corretta applicazione del regolamento, si forniscono le seguenti definizioni:
- a. "incarichi" o "incarichi professionali" o "incarichi di collaborazione", ovvero rapporti intercorrenti tra Società e un qualificato soggetto esecutore, tradotti in forma di lavoro autonomo, mediante contratti di prestazione d'opera o d'opera intellettuale;
 - b. "contratti di prestazione occasionale", ovvero rapporti di collaborazione che si concretizzano in prestazioni d'opera intellettuale rese senza vincolo di subordinazione e senza coordinamento con l'attività del Committente, conferite ai sensi e per gli effetti degli artt. 2222 e seguenti e degli artt. 2229 e seguenti del Codice Civile, in cui l'incarico genera obbligazioni che si esauriscono con il compimento di un'attività occasionale e tendenzialmente destinata a non ripetersi, ancorché prolungata nel tempo;

- c. *"incarichi di studio"*, ovvero attività di studio svolte nell'interesse della Società, caratterizzati dalla consegna di una relazione scritta finale, nella quale sono illustrati i risultati dello studio e le soluzioni proposte;
- d. *"incarichi di ricerca"*, ovvero attività assimilabili agli incarichi di studio, che presuppongono la preventiva definizione di un programma da parte della Società;
- e. *"consulenze"*, ovvero attività che riguardano le richieste di pareri ad esperti, quali, a titolo esemplificativo:
 - 1. le prestazioni professionali finalizzate alla resa di pareri, valutazioni, espressione di giudizi;
 - 2. le consulenze legali, al di fuori della rappresentanza processuale e del patrocinio dell'amministrazione;

2.1.4. Per quanto sopra specificato al capoverso 2.1.2., viene meno la necessità di differenziare gli affidamenti di attività nelle quali i rapporti siano per loro natura da contratti di appalto. In particolare, assumono le caratteristiche di appalto di servizi quelle attività che abbinano all'elaborazione di valutazioni e soluzioni a specifiche esigenze (tipiche della consulenza c.d. pura) anche l'apporto materiale delle azioni necessarie a soddisfare le esigenze medesime, in base alla decisione assunta, prendendo come base l'apporto consulenziale fornito. In tale ambito potranno considerarsi rapporti di collaborazione resi anche in modo informale con ripetitività, con ampia varietà prestazionale, senza coordinamento da parte della Società e senza vincolo di subordinazione, tese a supportare materialmente l'attività della società.

2.1.5. Dalle disposizioni presenti restano comunque esclusi gli incarichi relativi ai componenti degli organi societari degli organismi di controllo interno e dei nuclei di valutazione; gli incarichi ai componenti esterni delle commissioni di concorso e agli eventuali consulenti delle stesse; gli incarichi di revisione contabile disciplinati dal paragrafo D 4) 2 del *"Codice di Comportamento e di Corporate Governance"* di Ravenna Holding S.p.A..

2.2. Servizi legali.

2.2.1. Ai sensi della normativa vigente, i *"servizi legali"* devono intendersi *"appalti di servizi"*.

2.2.2. L'adozione da parte di Ravenna Farmacie S.r.l. della regolamentazione per il conferimento di contratti di servizio di assistenza e consulenza legale avviene in via di autolimitazione con procedure più restrittive di quelle previste dalla normativa nazionale vigente per le specifiche fattispecie, con estensione diretta della normativa sugli appalti di servizi (per gli appalti di servizi legali di cui all'allegato IX del Codice non rientranti nelle fattispecie di cui all'art. 17 1° comma lett. d del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.) ed in via di ulteriore autolimitazione per gli appalti di servizi legali *"esclusi"* dall'applicazione del Codice dei Contratti (art. 17 1° comma lett. d del Decreto Legislativo citato).

2.2.3. Ravenna Holding S.p.A. istituisce l'*"Albo dei prestatori di servizi legali"* della società medesima per l'affidamento di prestazioni di servizi legali a favore di Ravenna Holding S.p.A. e delle società dalla stessa controllate per affidamenti di importo unitario (singolo affidamento) non superiore ad €. 40.000,00 (diconsi quarantamila), oltre Iva e contributo previdenziale, secondo quanto normato dal Disciplinare istitutivo dell'Albo e dal presente regolamento.

Il Disciplinare indica, oltre alle modalità di selezione per gli inviti e ai requisiti generali di moralità desumibili dall'art. 80 del D.Lgs. n. 50/2016, le categorie in cui si intende suddividere l'elenco. L'iscrizione avviene mediante domanda corredata da dichiarazioni del possesso dei requisiti redatta su documento unico, parte integrante dell'avviso. L'iscrizione è consentita senza limitazioni temporali. Sono previste modalità procedurali prestabilite per la revisione periodica dell'Albo sulla base del monitoraggio delle non conformità, con adozione di provvedimenti fino all'esclusione delle imprese in caso di perdita dei requisiti di cui all'art. 80 del D.Lgs. n. 50/2016, che hanno commesso grave negligenza o malafede nell'esecuzione delle prestazioni affidate dalla stessa o che hanno commesso un errore grave nell'esercizio della loro attività professionale.

2.2.4. L'Albo viene contestualmente istituito da Ravenna Holding S.p.A. e dalle società dalla stessa controllate (e quindi anche da Ravenna Farmacie S.r.l.) in riferimento alle medesime disposizioni

indicate al capoverso precedente, in attuazione di quanto previsto nei regolamenti interni delle singole società.

2.2.5. Ravenna Holding S.p.A. gestisce con la propria struttura l'Albo per sé e per le società interessate secondo quanto regolato dal Disciplinare istitutivo dell'Albo.

Ravenna Farmacie S.r.l. accede all'Albo in riferimento alle fattispecie contrattuali richieste, operando sulla base della propria autonoma capacità negoziale e quindi sotto la propria esclusiva responsabilità.

2.2.6. La formazione dell'Albo avviene previa pubblicazione, per tutto il periodo di vigenza dell'Albo del Disciplinare sul sito internet di Ravenna Holding S.p.A. e di Ravenna Farmacie S.r.l..

Eventuali integrazioni o modifiche del disciplinare o comunque comunicazioni di carattere generale, verranno pubblicate esclusivamente sul medesimo sito internet.

2.2.7. Un Nucleo di valutazione interno individuato da Ravenna Holding S.p.A. definirà una graduatoria per ogni categoria, che terrà conto del curriculum e delle referenze presentate. La graduatoria deve intendersi finalizzata all'ammissione del professionista all'Albo, che sarà determinata dal raggiungimento di una soglia minima indicata nel Disciplinare istitutivo dell'Albo medesimo.

2.2.8. Ravenna Farmacie S.r.l. potrà procedere agli affidamenti secondo le seguenti modalità:

A) interpello multiplo: richiesta di preventivo ad un numero non inferiore a 3 (diconsi tre) di soggetti ammessi al momento dell'interpello, laddove siano presenti nella specifica categoria.

Al successivo interpello, si procederà alla rotazione completa degli invitati rispetto a quello precedente, potendo ammettere il soggetto assegnatario del precedente interpello unicamente ove Ravenna Farmacie S.r.l. motivi, in rapporto al numero dei soggetti concretamente interpellabili in riferimento all'oggetto della prestazione richiesta dalle esigenze aziendali, di avere valutato positivamente l'esecuzione del precedente incarico e qualora il valore dell'affidamento/i precedente/i sommato con quello presunto per il nuovo affidamento non sia superiore ad €. 40.000,00, oltre ad Iva e contributo previdenziale. In ogni caso, il professionista non potrà essere invitato al seguente interpello, potendo invece essere invitato, qualora ricompreso nella rotazione, al successivo ulteriore interpello.

L'invito di soggetti invitati al precedente affidamento (non risultate assegnatarie) potrà essere disposto per appalti/forniture/servizi di importo inferiore ad €. 40.000,00 + Iva, ricorrendo motivate ragioni in rapporto al numero dei soggetti concretamente interpellabili in riferimento all'oggetto della prestazione richiesta dalle esigenze aziendali. In caso di interpello di tutti i soggetti presenti nella categoria di riferimento non trova applicazione il principio di rotazione in relazione alle imprese da invitare, fatto salvo quanto più sopra previsto per le imprese assegnatarie del precedente affidamento.

L'avvio della rotazione sarà determinato dalla lettera dell'alfabeto estratta in seduta pubblica. I professionisti saranno selezionati sulla base della propria lettera del cognome o della denominazione sociale, partendo da quelli che presentano la lettera estratta e procedendo progressivamente.

Per fattispecie ritenute dalle società complesse o comunque laddove la società lo ritenesse opportuno in rapporto all'oggetto dell'affidamento, la società si riserva a sua discrezione di procedere ad interpellare di professionisti presenti in ogni caso nell'Albo, costituendo l'elenco da interpellare fra quelli ritenuti - a discrezione della società - disporre di maggiore specifica esperienza. In tal caso, il numero dei soggetti da interpellare dovrà essere esteso almeno a n. 5 professionisti, laddove siano presenti nella specifica categoria;

B) potranno essere affidati anche direttamente:

- 1) in coerenza con quanto previsto per gli appalti di servizi ai sensi dell'art. 1.3.2.1. comma 2 lett. a) del vigente regolamento contratti aziendale, entro il limite massimo di €. 10.000,00 (diconsi diecimila), oltre Iva e contributo previdenziale, potendo Ravenna Farmacie S.r.l. individuare il professionista all'interno dell'elenco della specifica categoria (con sintetica motivazione interna della scelta). Il medesimo professionista, qualora sia stata valutata positivamente l'esecuzione del precedente incarico, potrà eventualmente risultare affidatario in via diretta di ulteriore incarico immediatamente seguente entro il medesimo importo sopraindicato (e qualunque sia l'importo del primo contratto), dovendosi in ogni caso escludere il medesimo professionista

dall'ulteriore seguente affidamento, applicando la rotazione all'interno della categoria dell'Albo per incarichi ulteriori (per ulteriori incarichi, il professionista escluso potrà essere considerato nella rotazione). Ravenna Farmacie S.r.l. si riservano in ogni caso altresì a loro discrezione di esperire interPELLI, anche in forma semplificata;

2) entro il limite massimo di €. 40.000,00 (diconsi quarantamila) oltre Iva e contributo previdenziale, in quanto in ogni caso conformi alla previsione dell'art. 36 2° comma lett. a) del D.Lgs. n. 50/2016 (pur applicato in via di autolimitazione per le fattispecie di cui all'art. 17 1° comma lett. d del medesimo decreto legislativo):

- a) prestazioni di particolare complessità per cui si ritenga necessaria comprovata esperienza universitaria (attestata dalla titolarità di incarichi di docenza o comunque di studio, ricerca o consulenza presso università, coerenti con l'oggetto dell'incarico in affidamento) o altamente qualificata per prestazioni specialistiche non comparabili (in quanto strettamente connesse alle abilità del prestatore d'opera o a sue particolari elaborazioni o interpretazioni o a specifiche esperienze acquisite), scelti dalla società a seguito di valutazione dei professionisti presenti nell'Albo o, ove non ve ne siano disponibili, anche non presenti (purché facciano richiesta di iscrizione contestualmente all'affidamento);
- b) attività complementari residuali, non comprese nell'incarico principale già conferito, che per motivi sopravvenuti siano diventate necessarie per l'utile svolgimento dell'incarico stesso;
- c) urgenza improcrastinabile, dovuta a cause indipendenti dalla società, tali da compromettere o comunque limitare significativamente l'attività aziendale, in modo da non consentire utilmente l'esperienza di procedure comparative di selezione;
- d) coerentemente con quanto disposto dall'art. 1.3.2.4. del regolamento, in caso di prestazioni necessarie ad assicurare il regolare espletamento dei servizi e delle funzioni della società che per la loro natura non possano essere tempestivamente programmate e previamente disposte con procedure ordinarie o per particolari casistiche adeguatamente motivate (data la natura residuale di tali spese e le caratteristiche vincolanti sopraindicate, si omette un elenco che sarebbe del resto meramente esemplificativo).

Nella fattispecie sub. B) n. 2 lett. a), qualora sia ritenuto compatibile da Ravenna Farmacie S.r.l. con le esigenze aziendali e si ritenessero sussistere più professionisti interpellabili, l'affidamento diretto potrà essere preceduto da eventuale richiesta di preventivo, anche informale e con modalità diverse da quelle indicate al paragrafo A.

Dovranno essere in ogni caso comunque garantiti e verificati i principi di congruità ed economicità. L'affidamento per le fattispecie di cui al presente capoverso B) n. 2 deve essere approvato dal Consiglio di Amministrazione, anche in via preventiva, con adeguata motivazione scritta.

C) per importi pari o superiori ad €. 40.000,00, oltre Iva e contributo previdenziale, si applica integralmente la normativa per gli appalti di servizi di cui al D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.. Fatto salvo quanto precisato dalla sopracitata normativa, dovranno essere in ogni caso esperite in via di autolimitazione procedure precedute da pubblicazione di avviso per la ricerca dei professionisti da interpellare (da effettuarsi comunque sul sito internet di Ravenna Holding S.p.A. e Ravenna Farmacie S.r.l., oltre a quelli informatici di ANAC, SITAR e - nel caso - del Ministero delle Infrastrutture, unitamente ad altre modalità pubblicitarie da individuarsi di volta in volta).

2.2.9. Per quanto sopra non specificato, si applica, laddove compatibile, la normativa in materia di appalti di servizi prevista dal D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. e quella prevista per gli stessi servizi dal presente regolamento.

2.3 Affidamento servizi di professionali e tecnici.

2.3.1. Ravenna Holding S.p.A istituisce l'Albo dei prestatori di servizi professionali e tecnici della società medesima per l'affidamento di prestazioni di servizi a favore di Ravenna Holding S.p.A. e delle società dalla stessa controllate per affidamenti di importo unitario (singolo affidamento) non superiore ad €. 40.000,00 (diconsi quarantamila), oltre Iva e contributo previdenziale, secondo quanto normato dal Disciplinare istitutivo dell'Albo e dal presente regolamento.

Il Disciplinare indica, oltre alle modalità di selezione per gli inviti e ai requisiti generali di moralità

desumibili dall'art. 80 del D.Lgs. n. 50/2016, le categorie in cui si intende suddividere l'elenco. L'iscrizione avviene mediante domanda corredata da dichiarazioni del possesso dei requisiti redatta su documento unico, parte integrante dell'avviso. L'iscrizione è consentita senza limitazioni temporali. Sono previste modalità procedurali prestabilite per la revisione periodica dell'Albo sulla base del monitoraggio delle non conformità, con adozione di provvedimenti fino all'esclusione delle imprese ai sensi dell'art. 80 del D.Lgs. n. 50/2016, che hanno commesso grave negligenza o malafede nell'esecuzione delle prestazioni affidate dalla stessa o che hanno commesso un errore grave nell'esercizio della loro attività professionale.

2.3.2. L'Albo viene contestualmente istituito da Ravenna Holding S.p.A. e dalle società dalla stessa controllate (tra cui, Ravenna Farmacie S.r.l.) in riferimento alle medesime disposizioni indicate al capoverso precedente, in attuazione di quanto previsto nei regolamenti interni delle singole società.

2.3.3. Ravenna Holding S.p.A. gestisce con la propria struttura l'Albo per sé e per le società interessate secondo quanto regolato dal Disciplinare istitutivo dell'Albo.

Ravenna Farmacie S.r.l. accede all'Albo in riferimento alle fattispecie contrattuali richieste, operando sulla base della propria autonoma capacità negoziale e quindi sotto la propria esclusiva responsabilità.

2.3.4. La formazione dell'Albo avviene previa pubblicazione, per tutto il periodo di vigenza dell'Albo del Disciplinare sul sito internet di Ravenna Holding S.p.A. e di Ravenna Farmacie S.r.l..

Eventuali integrazioni o modifiche del disciplinare, o comunque comunicazioni di carattere generale, verranno pubblicate esclusivamente sul medesimo sito internet.

2.3.5. Sono previste le seguenti procedure in rapporto al valore dell'affidamento:

- a) importo inferiore ad euro 40.000,00, oltre Iva e contributo previdenziale: devono essere affidati secondo le modalità indicate al precedente articolo 1.3.2.1., comma 2, lett. a) e b), ai sensi dell'art. 31, comma 8, del d.lgs. n. 50/2016;
- b) importo pari o superiore a € 40.000,00 e inferiore a euro 100.000,00, oltre Iva e contributo previdenziale: vengono affidati secondo quanto previsto al precedente articolo 1.3.2.1., comma 2, lett. c), con riferimento all' art. 157, comma 2, parte prima del D.Lgs. n. 50/2016,
- c) importo pari o superiore a euro 100.000,00 oltre Iva e contributo previdenziale: devono essere affidati con procedura aperta o ristretta, per quanto compatibile, ai sensi degli artt. 60 e 61 del D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i..

2.3.6. Per la scelta dei prestatori di servizi da invitare ai singoli procedimenti, Ravenna Farmacie S.r.l. individua i prestatori di servizi da interpellare, in relazione alla categoria di specializzazione, secondo un criterio di rotazione. Verranno invitati agli interpellati, da espletarsi nella forma di richiesta di preventivo, n. 5 prestatori di servizi, qualora presenti in tale numero nelle categorie di specializzazione previste dal Disciplinare.

Al successivo interpello, si procederà alla rotazione completa degli invitati rispetto a quello precedente, potendo ammettere il soggetto assegnatario del precedente interpello unicamente ove Ravenna Farmacie S.r.l. motivi, in rapporto al numero dei soggetti concretamente interpellabili in riferimento all'oggetto della prestazione richiesta dalle esigenze aziendali, di avere valutato positivamente l'esecuzione del precedente incarico e qualora il valore dell'affidamento/i precedente/i sommato con quello presunto per il nuovo affidamento non sia superiore ad €. 40.000,00, oltre ad Iva e contributo previdenziale. In ogni caso, il professionista non potrà essere invitato al seguente interpello, potendo invece essere invitato, qualora ricompreso nella rotazione, al successivo ulteriore interpello.

L'invito di soggetti invitati al precedente affidamento (non risultate assegnatarie) potrà essere disposto per appalti/forniture/servizi di importo inferiore ad €. 40.000,00 + Iva, ricorrendo motivate ragioni in rapporto al numero dei soggetti concretamente interpellabili in riferimento all'oggetto della prestazione richiesta dalle esigenze aziendali. In caso di interpello di tutti i soggetti presenti nella categoria di riferimento non trova applicazione il principio di rotazione in relazione alle imprese da invitare, fatto salvo quanto più sopra previsto per le imprese assegnatarie del precedente affidamento.

L'avvio della rotazione sarà determinato dalla lettera dell'alfabeto estratta in seduta pubblica. I professionisti saranno selezionati sulla base della propria lettera del cognome o della denominazione sociale, partendo da quelli che presentano la lettera estratta e procedendo progressivamente.

Per fattispecie ritenute dalle società complesse o comunque laddove la società lo ritenesse opportuno in rapporto all'oggetto dell'affidamento, la società si riserva a sua discrezione di procedere ad interpellati

di professionisti presenti in ogni caso nell'Albo, costituendo l'elenco da interpellare fra quelli ritenuti - a discrezione della società - disporre di maggiore specifica esperienza.

- 2.3.7. Resta ferma la facoltà da parte di Ravenna Farmacie S.r.l., qualora per il particolare oggetto della prestazione o la specializzazione richiesta non si renda possibile o opportuna l'utilizzazione dell'Albo in tutto o in parte, di invitare o interpellare anche altri soggetti ritenuti idonei non iscritti all'Albo, oltre agli eventuali iscritti nella sezione pertinente dell'Albo stesso.
- 2.3.8. Resta inteso che, ai sensi dell'art. 1.3.2.1. comma 2 lett. a), è facoltà di procedere all'affidamento diretto per importi fino ad €. 10.000,00 (escluso Iva e contributo previdenziale).
- 2.3.9. Viene fatto in ogni caso salvo quanto previsto dal successivo art. 1.3.2.4.
- 2.3.10. Per importi superiori ad €. 40.000,00 (diconsi quarantamila) oltre Iva e contributo previdenziale, si applica integralmente la normativa per gli appalti di servizi di cui al D.Lgs. n. 50/2016 e s.m.i.. Fatto salvo quanto precisato dalla sopracitata normativa, dovranno essere in ogni caso esperite in via di autolimitazione procedure precedute da pubblicazione di avviso per la ricerca dei professionisti da interpellare (da effettuarsi comunque sul sito internet di Ravenna Holding S.p.A. e di Ravenna Farmacie S.r.l., oltre a quelli informatici di ANAC, SITAR e - nel caso - del Ministero delle Infrastrutture, unitamente ad altre modalità pubblicitarie da individuarsi di volta in volta).
- 2.3.11. Per quanto sopra non specificato, si applica, per quanto compatibile, la normativa in materia di appalti di servizi prevista dal D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. (fermo restando quanto previsto al precedente paragrafo 1.2.1.) e dal presente regolamento.

2.4. Affidamento di altri incarichi.

Per l'affidamento di incarichi ulteriori rispetto a quelli normati ai paragrafi 2.2. e 2.3. del presente regolamento si applica, per quanto compatibile, la normativa in materia di appalti di servizi prevista dal D. Lgs. n. 50/2016 e s.m.i. (fermo restando quanto previsto al precedente paragrafo 1.2.1.) e dal presente regolamento.

3. Affidamento di beni, lavori e servizi di Ravenna Farmacie S.r.l. come operatore privato.

3.1. Per l'attività contrattuale posta in essere da Ravenna Farmacie S.r.l. come operatore economico privato (secondo quanto specificato al precedente capoverso 1.3.), la Società opererà sul mercato al pari di ogni altro operatore, senza alcuna discriminazione o limitazione.

3.2. Per gli affidamenti a terzi previsti nel presente articolo, Ravenna Farmacie S.r.l. applicherà le medesime procedure previste ai precedenti art. 1 e 2 del Regolamento, osservando i medesimi principi di concorrenzialità, di trasparenza, di rotazione, di parità di trattamento, di economicità e di convenienza, per quanto compatibile rispetto alle esigenze di operare sul mercato su un piano di effettiva parità con gli altri competitori. Dovranno essere ricercate in ogni caso le migliori condizioni di mercato compatibili con le specifiche fattispecie.

3.3. L'applicazione delle procedure di cui ai precedenti art. 1 e 2 nonché il richiamo a specifiche norme applicabili in materia contrattualistica ha valenza limitata a quanto espresso da Ravenna Farmacie S.r.l. nei bandi o richieste di offerta ed in ogni caso unicamente in via di "autolimitazione". Resta pertanto ferma la competenza giurisdizionale del Giudice Ordinario.

4. Alienazioni e Concessioni del Patrimonio Immobiliare.

Nel caso di alienazioni del patrimonio immobiliare nelle disponibilità della Società, si applicano, in via di autolimitazione e per quanto compatibile, le procedure previste dal Regolamento di Ravenna Holding S.p.A..