CURRICULUM VITAE

Aggiornato Maggio 2018

INFORMAZIONI PERSONALI

Nome		**Carlo Pezzi**
Data di nascita		[redacted]
Incarico attuale		**Ravenna Holding S.p.A. - Presidente e Amministratore Delegato**

TITOLI DI STUDIO

Titolo di studio		**Laurea in Giurisprudenza vecchio ordinamento**
Altri titoli di studio		**Master executive "Consiglieri di CDA di società pubbliche e private: ruolo, competenze e responsabilità"**

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Giugno 2012 – in corso (riconfermato per tre esercizi a Giugno 2015)

Ravenna Holding S.p.A. - Presidente e Amministratore Delegato

Il ruolo di Presidente e Amministratore Delegato della Società Holding, prevede la direzione strategica ed operativa della capogruppo, l'organizzazione e il presidio della governance dell'intero gruppo, la gestione delle partecipazioni nelle società collegate e partecipate.

All'interno del gruppo l'Amministratore Delegato della Holding, con deleghe particolarmente ampie e in un assetto organizzativo privo di Direttore Generale, coordina l'attività di direzione e coordinamento della capogruppo, anche attraverso la progressiva centralizzazione di servizi e funzioni, definisce i piani pluriennali e i budget della Holding e coordina la predisposizione e l'attuazione di quelli delle società operative.

La recente storia del gruppo è caratterizzata da numerose operazioni straordinarie che hanno richiesto un impegno attivo nella determinazione delle scelte strategiche e nella valutazione e definizione dei piani industriali. La gestione delle partecipazioni della Holding, all'interno di numerose e differenti società (per compagine societaria, per settore di attività, per normative di riferimento) molte delle quali con governance complessa (pluralità di soci-patti parasociali–convenzioni tra soci pubblici ex art. 30 del TUEL) comporta una attività molto articolata e complessa.

Giu. 2006 – Giu. 2012

Romagna Acque Società delle Fonti S.p.A. - Amministratore Delegato

Romagna Acque Società delle Fonti fornisce all'ingrosso l'intera produzione idropotabile della Romagna e conta circa 150 dipendenti. Capitale Sociale di 375

	milioni di euro - Valore della Produzione negli anni di riferimento pari mediamente a oltre 40 milioni di euro. L'attività come Amministratore Delegato della società Romagna Acque Società delle Fonti S.p.A. ha comportato principalmente il coordinamento della gestione operativa, con un assetto organizzativo privo di Direttore Generale, il coordinamento della predisposizione di piani pluriennali e bilanci, incluso il bilancio di sostenibilità, l'attuazione del piano investimenti e delle relative attività di gara e patrimoniali correlate (il Piano Operativo 2011-2023 prevede investimenti per oltre 300 milioni di euro), oltre che attività non ordinarie quale l'acquisizione da HERA S.p.A. del ramo d'azienda relativo alla gestione delle fonti locali di produzione (oltre 40 dipendenti). Nell'ambito dell'attività di Amministratore Delegato di Romagna Acque SdF S.p.A: • **Componente del Consiglio di Amministrazione della società Plurima S.p.A..** Partecipata, gestione di patrimonio afferente il servizio idrico (2006 – 2012) • **Componente Consiglio di Amministrazione della società Alpina Acque S.r.L.** Controllata, ingegneria e attività tecniche relative ai servizi pubblici locali (2006 – 2009). **Lug. 2010 – Dic. 2011 - Amministratore Unico ATM Parking S.p.A.** In parallelo all'attività di Amministratore Delegato di Romagna Acque SdF S.pA, all'interno del gruppo Ravenna Holding, gestione del percorso di scorporo dalla società dei trasporti provinciale Atm S.p.A del ramo d'azienda relativo alla gestione della sosta e del patrimonio immobiliare, e costituzione di ATM parking SpA (con patrimonio netto 9,5 milioni), poi perfezionatosi con ulteriori operazioni straordinarie (conferimento del ramo sosta in Azimut S.p.A e successiva fusione per incorporazione in Ravenna Holding S.p.A).
Nov. 1999 – Mar. 2006	**Comune di Ravenna** - **Assessore con delega ad Ambiente e Mobilità** Impegno nelle politiche ambientali, della mobilità, politiche energetiche e nel settore dei servizi pubblici locali. Invitato dalla Commissione Europea in qualità di relatore a numerosi meeting (Graz, Parigi, Nantes, Brussels-greenweek) e componente (2004-2006) del comitato di indirizzo politico del progetto CIVITAS in materia di mobilità urbana sostenibilie.
Conoscenze e competenze	• **Esperienza in direzione aziendale**. Strutturata esperienza nella attività di direzione generale, strategica e operativa maturata in società complesse (Romagna Acque SpA) e nel gruppo Ravenna Holding. Competenze nella predisposizione di budget e piani pluriennali strategici anche nell'ambito di gruppi societari. Specifica esperienza relativa all'esercizio dell'attività di direzione e coordinamento nell'ambito di un gruppo societario. • **Esperienza in materia di Corporate Governance**, anche con riferimento a gruppi societari. Esperienza specifica nella gestione di compartecipazioni in società con governance complessa. Conoscenza ed esperienza in materia di Società di capitali con partecipazioni pubbliche, con particolare riferimento ai diversi modelli di governance (*"in house providing", PPPI)*.

	• Strutturata esperienza in materia di **Servizi Pubblici Locali**, con approfondita e aggiornata conoscenza della normativa in materia. Conoscenza specifica e approfondita - teorica e pratica - sui gruppi di società pubbliche. Particolare e dettagliata conoscenza dei settori relativi ai trasporti e al servizio idrico integrato. Esperienza specifica su modalità di finanziamento degli investimenti (PPP – Impact investing….). • Esperienza in materia di modelli organizzativi ai sensi del **D.Lgs 231/2001, in particolare nelle società pubbliche, e con riferimento alla normativa "anticorruzione" Legge 190/2012** e relativi decreti attuativi. • Esperienza specifica in materia di **gestione del patrimonio immobiliare** ed in materia di **appalti pubblici** ed espropri. • Adeguata capacità nell'utilizzo di strumenti informatici e telematici. • Buona conoscenza della lingua inglese parlata e scritta.
Titoli di studio	• **Laurea in Giurisprudenza vecchio ordinamento conseguita presso l'Università di Bologna** con tesi di laurea in Diritto dei Trasporti; • Diploma di Maturità Scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico Statale "A. Oriani" di Ravenna.
Attività di formazione e specializzazione	• **Master executive "Consiglieri di CDA di società pubbliche e private: ruolo, competenze e responsabilità", organizzato dalla 24ORE Business School** di Milano; • **SDA BOCCONI** - "Percorso formativo in Management". I corsi i (strutturati su programmi di 3-5 giornate) nel complesso garantiscono una qualificata formazione specialistica. Si elencano alcuni dei corsi frequentati: - "M&A e operazioni di riassetto societario" - "Enterprise Risk Management" - "Valutazione e finanziamento immobiliare"; - "Finance for Senior Executives"; - "Direzione generale e successo dell'impresa"; - "Finanziare gli investimenti pubblici: Project Finance, Leasing e finanza strutturata"; - "Servizi Pubblici Locali: modelli di business, strumenti di management e sistemi di finanziamento".
Attività di aggiornamento	Si elencano i più recenti e significativi corsi/seminari frequentati, al fine di mantenere una approfondita e aggiornata conoscenza della normativa e delle migliori pratiche nei settori di interesse, in particolare relativamente alle normative applicabili alle società pubbliche, ai Servizi Pubblici Locali, ai modelli organizzativi ex D.Lgs 231/2001 e L.190/2012. Corsi frequentati presso **PARADIGMA SRL:** - "Società pubbliche – Razionalizzazione, governance, gestione del personale, responsabilità" (gennaio 2018) - "Il riassetto della disciplina delle società a partecipazione pubblica dopo il DLgs 175/2016" (Ottobre 2016)

	- "Anticorruzione, Trasparenza e Determinazione ANAC n. 12/2015" (gennaio 2016) - "Società a partecipazione pubblica: Controlli, razionalizzazione, discipline applicabili e responsabilità" (Settembre 2015) - "Anticorruzione e trasparenza" (Marzo 2015) - "Società a partecipazione pubblica" (Ottobre 2014) - "Il controllo degli enti sulle società pubbliche" (Luglio 2014)
Attività di relatore a convegni e seminari	In virtù dell'esperienza maturata nei settori di interesse, significativa attività quale relatore a convegni e seminari di formazione e aggiornamento (PARADIGMA SRL – ANCI – Synergia - Università di Bologna) e coautore di articoli su riviste specializzate (Rivista 231 – Diritto dei Servizi Pubblici Locali). Si riportano a titolo esemplificativo alcuni tra i più rilevanti interventi quale relatore a seminari. - "Le società a partecipazione pubblica in Emilia-Romagna: ruolo, investimenti e progetti per il territorio" (Ravenna 18 maggio 2018 Confservizi Emilia-Romagna) - "Le imprese a partecipazione pubblica" (Milano 13 novembre 2017 - Fondazione CNPDS – Università Cattolica Milano) - "Testo Unico delle società a partecipazione pubblica" (Milano-Roma Gennaio-Marzo 2017 PARADIGMA SRL) - "Il Testo Unico delle societa' a partecipazione pubblica D.Lgs. 175/201" (Roma 13 Dicembre – Synergia Formazione) - "Il riordino delle società a partecipazione pubblica alla luce del nuovo T.U." (Bologna 27 giugno 2016 –Anci Emilia Romagna) - "Il riassetto della disciplina relativa alle società a partecipazione pubblica" (Milano/Roma Marzo-Aprile 2016 - PARADIGMA SRL); - "Nuovi reati e responsabilità ex D.Lgs. n. 231/2001" (Milano/Roma Ottobre – Novembre 2015 - PARADIGMA SRL). - "La nuova disciplina delle società a partecipazione pubblica" (Milano/Roma Aprile - Maggio 2015 - PARADIGMA SRL);
Pubblicazioni su riviste specializzate	**Diritto Servizi Pubblici Locali** e altre - C. Pezzi e R. Camporesi. "Holding Comunali aspetti organizzativi del sistema di governance delle società partecipate dagli enti locali alla luce del Nuovo Testo Unico in materia di società a partecipazione pubblica" (2015) **Rivista231** - C. Pezzi, D. Fondaroli, U. Poli. **"**La proliferazione delle posizioni di responsabilità nelle società e negli enti di diritto privato controllati e partecipati dalle pubbliche amministrazioni: dal d.lgs. 231/2001 alla determinazione n. 8/2015 dell'A.N.A.C." (2016)
Altri incarichi	Componente della Giunta Esecutiva di Confservizi Emilia Romagna (nessun compenso). In fede Carlo Pezzi